Informe de Ejecución del Plan Anual de Compras (PAC)

Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI)

Oficina de Gestión de Compras

Sección de Adquisiciones

Departamento de Recursos Financieros

Elaborado por:	**Enzo Marzán Oyarzún**
Revisado por:	**Susan Soto Gálvez**

Período reportado: Enero a Junio de 2025
Fecha de emisión: Julio de 2025

www.junji.cl
CONSTRUYENDO DESDE LA NIÑEZ EL PRESENTE DE CHILE

Contenido

Contexto Normativo 3
Estado de Ejecución General según Monto al 30 de junio de 2025 3
Análisis por Unidad de Compra 3
Estado de Ejecución General según procesos gestionados al 30 de junio de 2025 4
Análisis por Unidad de Compra 4
Causas Generales de Bajo Avance Detectadas 5
Visualizaciones Gráficas 5
Recomendaciones 7
Publicación del Informe 7

www.junji.cl
CONSTRUYENDO DESDE LA NIÑEZ EL PRESENTE DE CHILE

Contexto Normativo

La Contraloría General de la República, mediante el dictamen N° E370752N23, instruye a los órganos de la Administración del Estado a **monitorear el cumplimiento del Plan Anual de Compras (PAC)**, emitiendo informes periódicos que incluyan las **razones por las cuales no se ha ejecutado conforme a lo previsto**, debiendo ser estos informes **publicados en el sitio web institucional** y en el **Sistema de Información de Compras y Contrataciones del Estado**, conforme al artículo 19 de la Ley N° 19.886.

Estado de Ejecución General según Monto al 30 de junio de 2025

Monto Total Programado PAC 2025	Monto Ejecutado al 30-06-2025	Porcentaje de Ejecución
$124.948.767.350	$32.001.453.816	25,61%

El avance global alcanza un **25,61%,** lo que representa una baja ejecución del PAC, considerando que ha transcurrido la mitad del año calendario.

Análisis por Unidad de Compra

Unidades con ejecución superior al 50%:

- **Metropolitana:** 94,08%
- **Antofagasta:** 83,88%
- **Dirnac GESDEP:** 65,67%
- **Dirnac Calidad Educativa:** 57,78%
- **Dirnac Recursos Financieros:** 55,03%
- **Magallanes:** 59,89%

Estas unidades presentan un cumplimiento destacado, reflejando una **planificación eficiente**, **procesos efectivos** y una **adecuada ejecución de estos.**

Unidades con ejecución inferior al 30%:

- **Tarapacá:** 3,30%
- **Biobío:** 8,17%
- **Dirnac Planificación:** 12,11%
- **Los Lagos:** 11,70%
- **Dirnac Auditoría Interna:** 11,74%
- **Parinacota:** 20,29%
- **Coquimbo:** 19,52%

- **Valparaíso:** 22,61%

Estas unidades requerirán **seguimiento y acciones correctivas**, en atención a su bajo nivel de ejecución durante el primer semestre.

Estado de Ejecución General según procesos gestionados al 30 de junio de 2025

Además del análisis financiero, es clave complementar la evaluación del PAC 2025 con un enfoque orientado a la **gestión de procesos**, considerando cuántos procedimientos fueron efectivamente ejecutados, cuántos se encuentran en curso o pendientes, y su distribución por unidad.

Estado General de los Procesos de Compra al 30 de junio de 2025

Total de procesos PAC 2025	Procesos ejecutados	Procesos en curso o no iniciados	% de ejecución promedio nacional
1.269	626	643	49%

A nivel institucional, **el 49% de los procesos programados en el PAC fueron ejecutados** al cierre del primer semestre, mientras que el **51% restante se mantiene en curso o aún no ha sido iniciado**.

Análisis por Unidad de Compra

Unidades con mejor desempeño por cantidad de procesos ejecutados

- **Dirnac Auditoría Interna, Dirnac Transferencia de Fondos VTF, Dirnac Fiscalía, y Dirnac Cobertura y EE**: 100% de ejecución (aunque con bajo volumen de procesos).
- **Los Lagos:** 73%
- **Aysén:** 68%
- **Dirnac GESDEP:** 67%
- **La Araucanía:** 64%
- **Ñuble:** 63%
- **Coquimbo:** 60%

Estas unidades han logrado **avanzar con la mayoría o totalidad de sus procesos planificados**, lo cual representa una buena práctica en términos de planificación, gestión operativa y ejecución oportuna de las solicitudes de compra.

Unidades con bajo nivel de ejecución de procesos

- **Dirnac Comunicaciones y Ciudadanía:** 15%
- **Dirnac Planificación:** 24%
- **Dirnac Gabinete:** 25%
- **Biobío:** 30%
- **Dirnac Recursos Financieros:** 30%
- **Los Ríos:** 40%
- **Tarapacá y Magallanes:** 44%

Estas unidades deberán **acelerar la tramitación y adjudicación de procesos pendientes** durante el segundo semestre para alcanzar los objetivos del PAC.

Causas Generales de Bajo Avance Detectadas

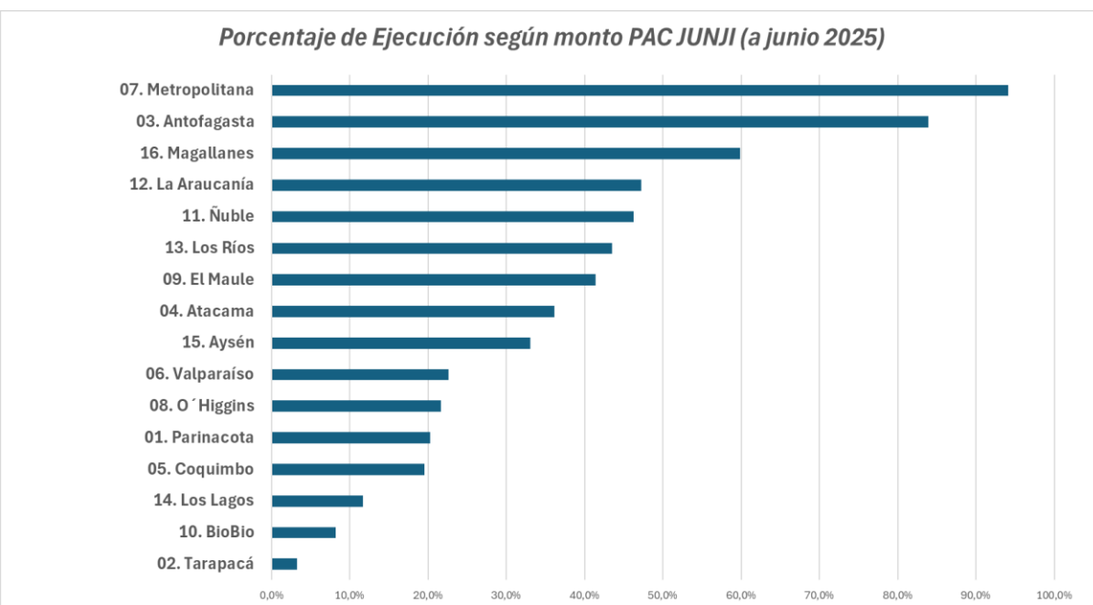
Las razones detectadas para explicar la baja ejecución en ciertas unidades incluyen:

- Procesos licitatorios declarados desiertos o sin adjudicación.
- Retrasos en la planificación programada en el PAC.
- Cambios en las prioridades institucionales o presupuestarias.
- Limitaciones en la dotación de personal en áreas de compras.
- Ejecución proyectada intencionalmente para el segundo semestre.

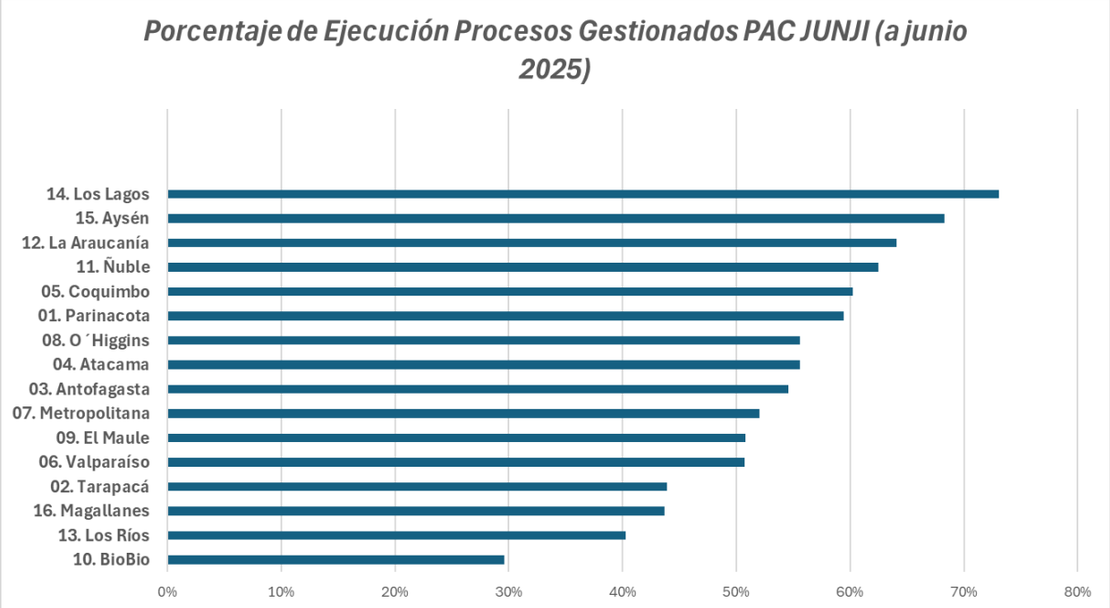
Visualizaciones Gráficas

A continuación, se presentan gráficos ordenados desde el mayor porcentaje de ejecución al menor, tanto por monto ejecutado, como por cantidad de procesos gestionados, separado por Direcciones Regionales y el nivel central:

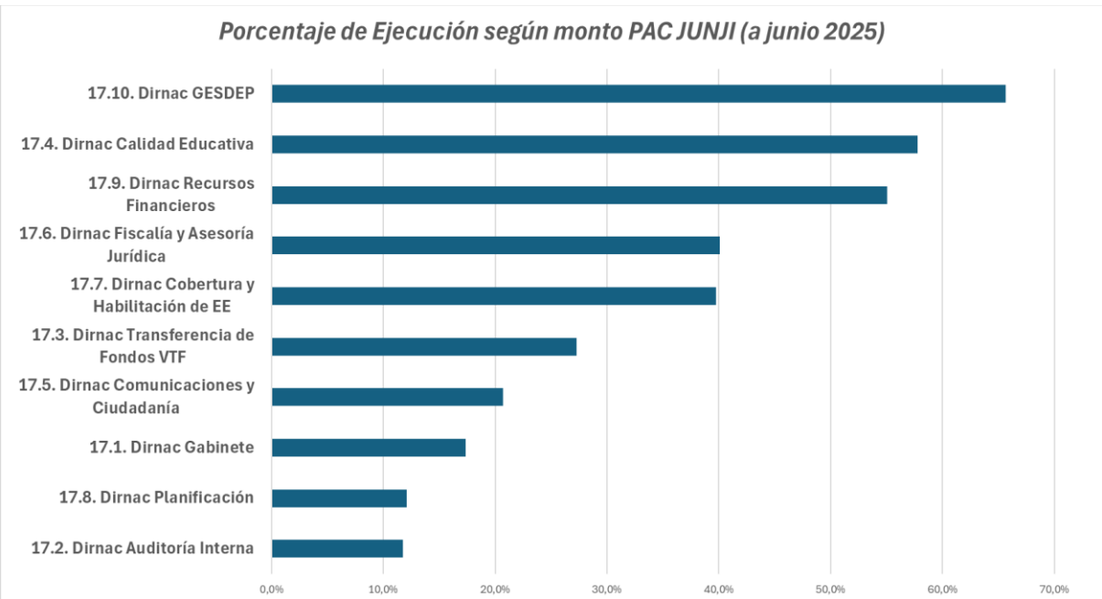
Direcciones Regionales

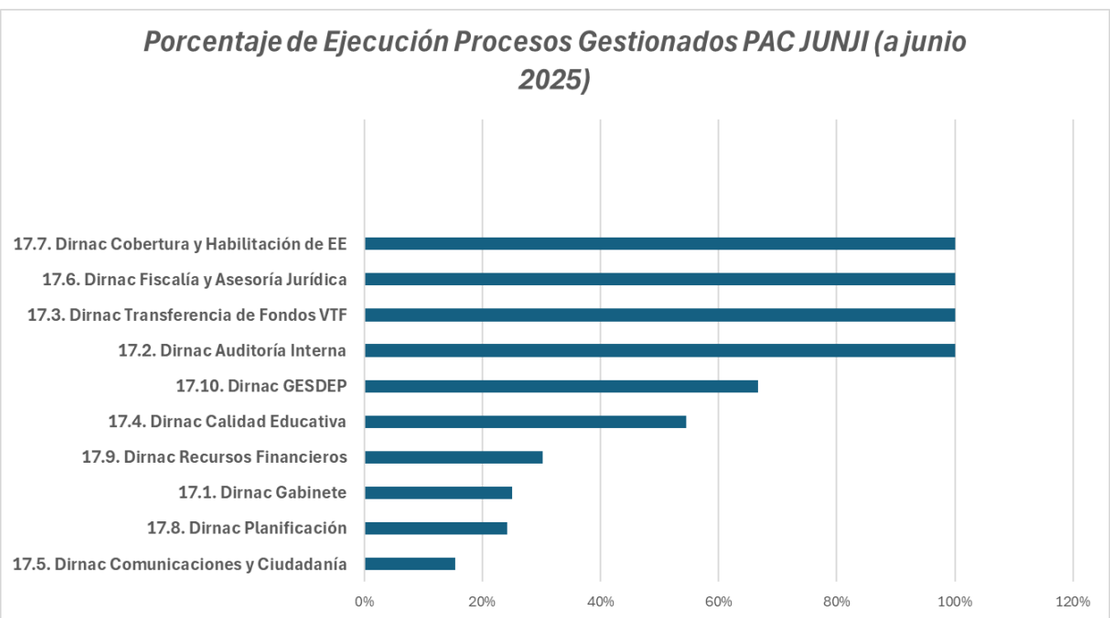


www.junji.cl
CONSTRUYENDO DESDE LA NIÑEZ EL PRESENTE DE CHILE



Dirección Nacional





www.junji.cl
CONSTRUYENDO DESDE LA NIÑEZ EL PRESENTE DE CHILE

Recomendaciones

1. Fortalecer el **monitoreo mensual** del PAC desde cada unidad de compra
2. Priorizar las **licitaciones y compras rezagadas**, especialmente en unidades con bajo avance.
3. Coordinar con la **Unidades que intervienen en los procesos de compra** para resolver cuellos de botella administrativos o presupuestarios.
4. Iniciar un proceso de **modificación y reformulación del PAC** en atención a las desviaciones observadas
5. Generar alertas tempranas a las Unidades Requirentes con el objetivo de promover la generación de la solicitud de compra de forma oportuna.

Publicación del Informe

En cumplimiento del dictamen de Contraloría, este informe deberá ser:

- Publicado en el sitio web institucional de JUNJI.
- Cargado en el **Sistema de Información de Compras y Contrataciones del Estado, una vez se implemente en el aplicativo respectivo.**
- Se adjunta planilla Excel con la base de datos de los resultados entregados en el presente informe.